

# COMMISSION D'APPELS D'OFFRES

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2013



Rédacteurs :

Direction des Achats : I. JULIANS – A. JOSEPH-LUC

Mission Contrôle de Gestion : Y. CONFIAINT

*Janvier 2014*

---

# La fonction « Achats » à la CACEM

	BLOC 1	BLOC 2	BLOC 3
Seuils	0 / 15 000 € HT (sans publicité et sans mise en concurrence obligatoires)	15 000 € HT / seuils des marchés formalisés	Marchés formalisés et européens
Acteur principal	Chefs de projet	Direction des Achats	CAO (Pouvoir de décision)
Engagement	Président par délégation	Président par délégation	Président après autorisation du Bureau Communautaire
Volume contractualisation	<b>1,5 millions €</b>	<b>4,2 millions €</b>	<b>67,7 millions €</b>
Total	<b>73,4 millions €</b>		

# Bilan annuel de l'activité (1/3)

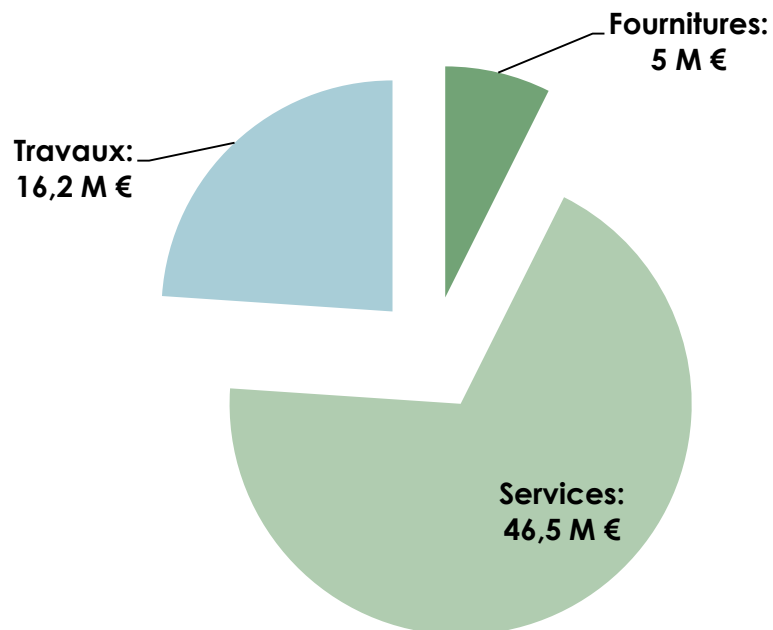
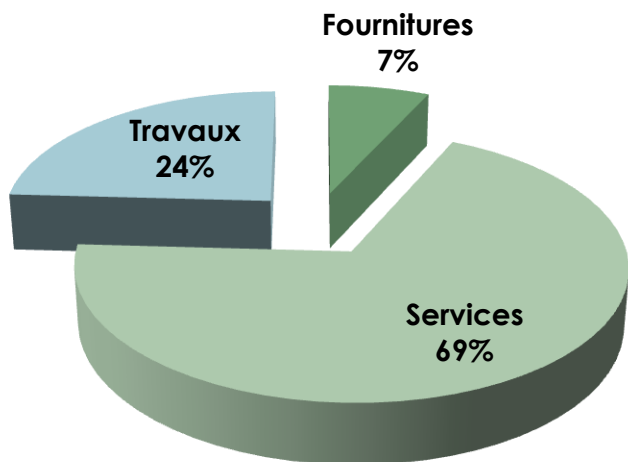


- ❑ Quorum atteint dans 100 % des cas
- ❑ 62 % de présence des membres titulaires
- ❑ À noter :
  - Le Président et un membre titulaire présents à 100 %
  - DIECCTE : invitée et présente à 80%

# Bilan annuel de l'activité (2/3)

## I. Les marchés attribués

Répartition des marchés attribués (en nombre)



# Bilan annuel de l'activité (3/3)

## II. Les avenants

N° marché	Titulaire	Libellé	Montant enveloppe initiale (HT)	Ecart introduit par l'avenant	Modifications induites		Motifs	
					Incidence financière (HT)	Délai d'exécution (jours)	Aléa	Définition besoin
10.041	TUNZINI ANTILLES	Prestations de maintenance des installations de climatisation de la CACEM à l'immeuble Cascades III	119 335 €	+ 11 %	+ 13 259 €	120		x
11.064	CARAIB MOTER	Piscine olympique communautaire du Lamentin - Lot A : Voiries, Réseaux divers	741 383 €	+ 10 %	+ 74 139 €	21		x
11.038	SAFEGE	Mission de MOE relative aux travaux de viabilisation du PTE	153 400 €	+ 5 %	+ 7 925 €			x
12.048	IMPACT MER	Mise en place d'un réseau de suivis dans le cadre du contrat de baie de Fort de France - Lot 1 : suivi en milieu aquatique marin	157 387 €	+ 4 %	+ 7 425 €		x	
11.062	IMPACT MER	Mise en place d'un réseau de suivis dans le cadre du contrat de baie de Fort de France - Lot 2 : suivi en milieu aquatique terrestre	191 800 €	+ 10 %	+ 19 400 €		x	
12.147	ANTEA	Mission de MOE relative à la réalisation d'un centre de tri et d'un quai de transfert dans le cadre du PTE sur La Trompeuse à Fort de France	227 470 €	+ 20 %	+ 45 489 €			x
06.029	OASIS	Assistant à maîtrise d'ouvrage pour la conduite d'une démarche environnementale sur le stade nautique communautaire	90 590 €	+ 13.16%	+ 11 930 €	13		x
08.067	CIVIS	Marché de collecte des corbeilles à papiers de la CACEM	1 895 460.90 €	+ 10%	+ 189 546.09 €	180		x

➤ **Total des plus-values : + 369 113€ soit +10,3% des montants initiaux concernés**

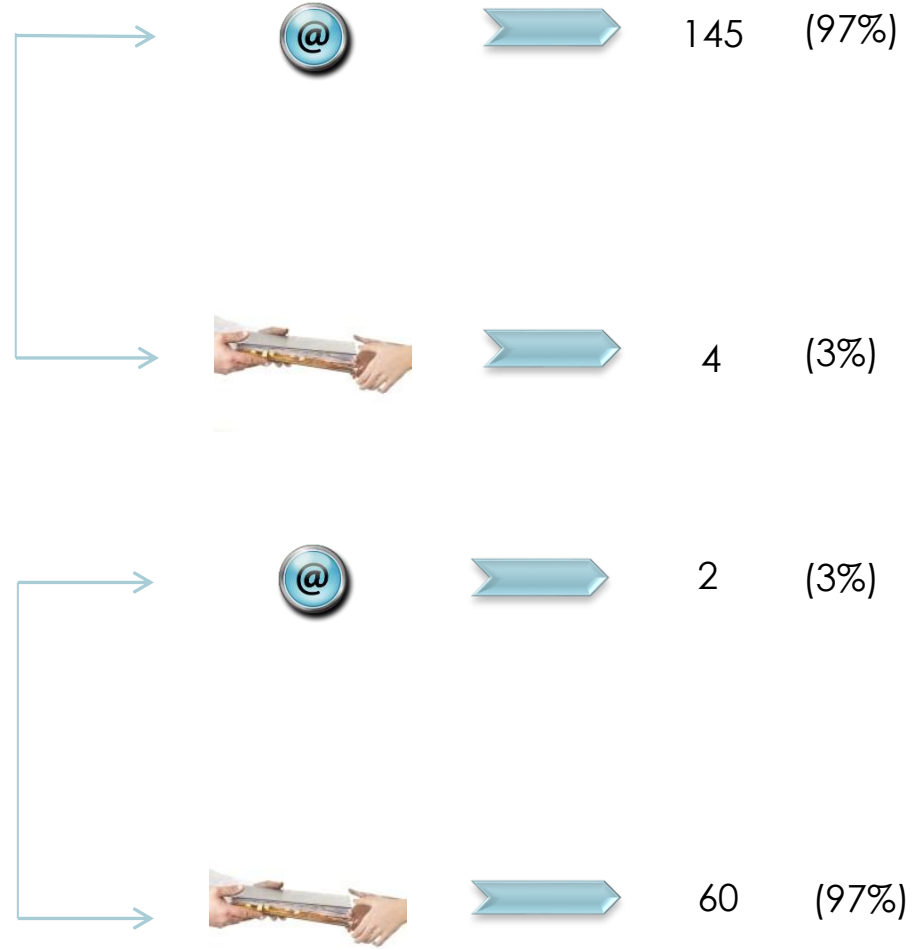
# Bilan économique (1/5)



149 retraits de DCE



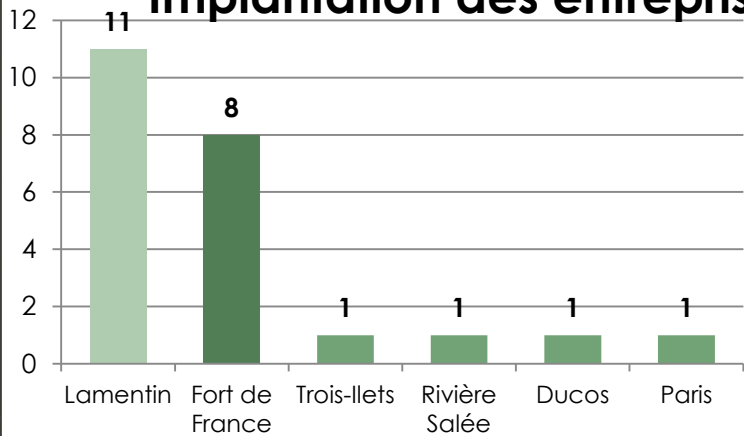
62 dépôts d'offres



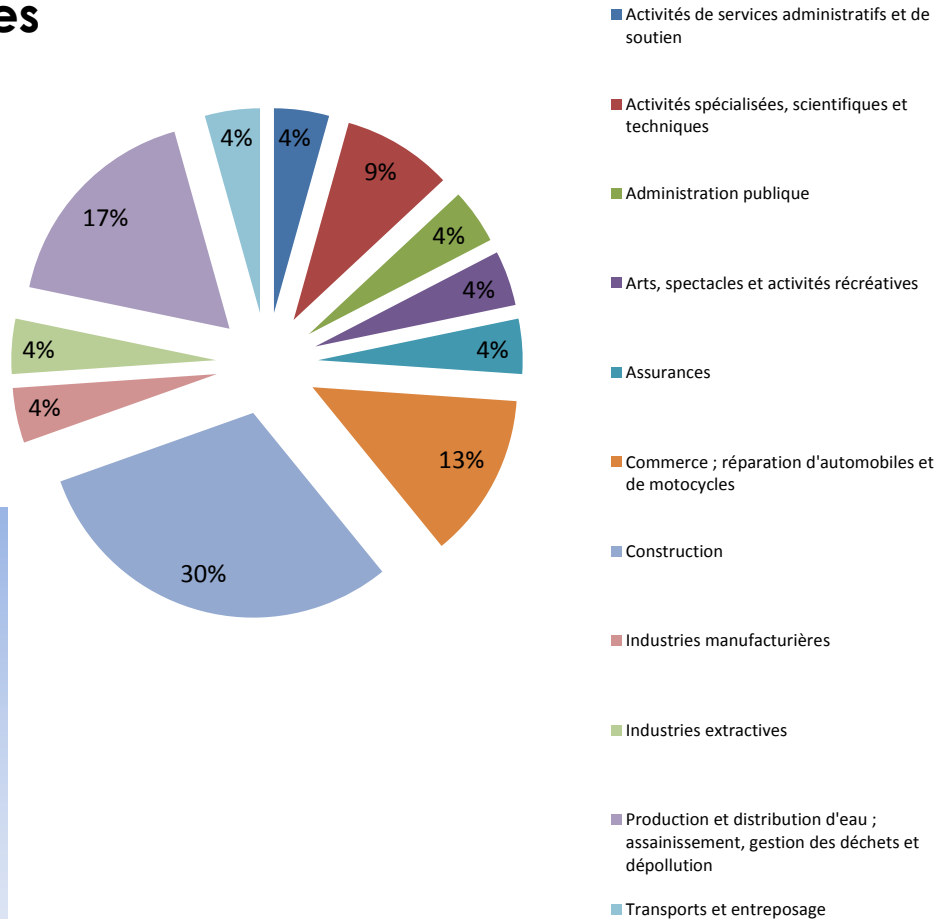
# Bilan économique (2/5)

23 entreprises titulaires

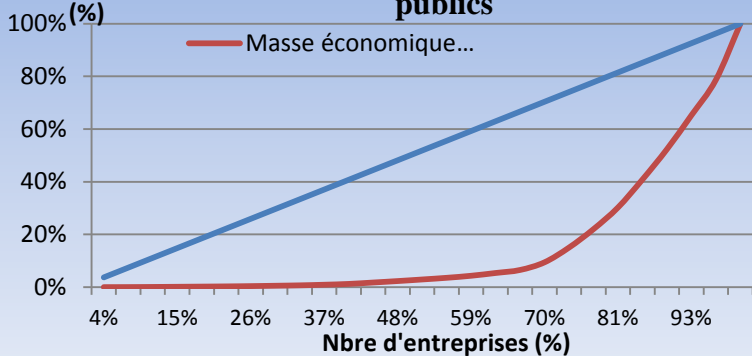
## Implantation des entreprises



## Répartition des entreprises par secteur d'activité



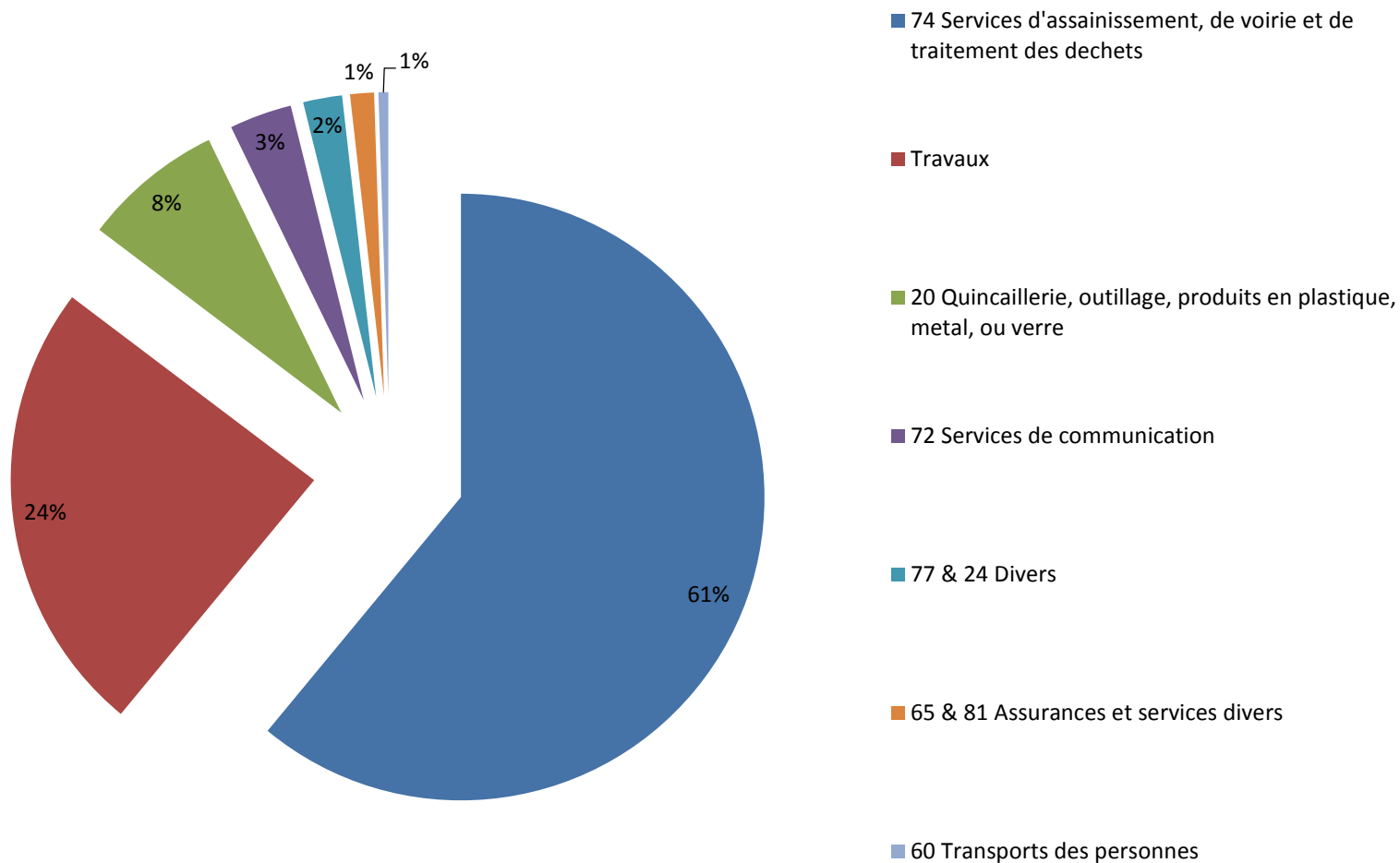
## Masse économique Courbe de concentration des marchés publics



# Bilan économique (3/5)

## Masse économique

### Répartition des marchés attribués par la CAO par catégorie d'achats





## Bilan économique (4/5)

- 30,3 millions € HT

Montant des marchés attribués ayant un début d'exécution en 2013



5,5 millions d'€ HT  
exécutable sur  
l'exercice 2013

## Bilan économique (5/5)

	BLOC 1	BLOC 2	BLOC 3
Acteur principal	Chef de projet	Direction des Achats	CAO (Pouvoir de décision)
Montant liquidé en 2013 (€ HT)	1,4 millions	1,1 millions	2,9 millions
Pourcentage	22%	28%	50%

- Malgré **les seuils de saisine de la CAO** (200 000 et 5 millions d'euros), une part prépondérante dans la fonction Achats à la CACEM
- **Qualité de l'activité**: quorum, rythme des réunions, activité contentieuse quasi nulle (1 requête rejetée)
- Le Président de la CAO note la qualité de la collaboration avec les administratifs et techniciens de la CACEM
- Sur **le plan économique**, des retombées sur le tissu local
- Points d'améliorations possibles :
  - Définition du besoin : limiter le nombre d'avenants
  - Niveau de concurrence (enquête en cours)
  - Visibilité sur la part réservée à l'insertion
  - Formalisation du bloc 1 sur les segments d'achats tels que les télécommunications